



# Bilan carbone France

## Restitution des résultats



# SOMMAIRE

**01**

Contexte

**02**

Méthodologie de travail

**03**

Résultats

**04**

Conclusion

**05**

Annexes

# SOMMAIRE

**01**

Contexte

**02**

Méthodologie de travail

**03**

Résultats

**04**

Conclusion

**05**

Annexes



# Contexte, motivations et attentes.

---

## Votre contexte :

- Activité : ensemblier industriel (ingénierie, fabrication, construction et maintenance)
- Année de création : 1918
- Effectifs : 3500 collaborateurs
- Présence internationale : Implanté dans 35 pays
- Clients : EDF, Orano, Sanofi, L'Oréal, Danone, Bonduelle, Alstom, Arcelor Mittal...

## Vos motivations :

En tant qu'acteur majeur de la conception et réalisation d'installations industrielles dans le monde, vous souhaitez dès à présent consolider votre démarche RSE et vous inscrire dans une démarche de décarbonation.

## Vos attentes :

Après avoir calculé le bilan carbone de votre business unit nucléaire vous souhaitez être accompagné afin d'étendre la démarche au niveau de votre périmètre France.

Nous vous proposons donc de :

- Vous aider à mettre en place votre processus de remontée des données ;
- Créer un outil de calcul simple d'utilisation pour vous permettre d'être autonome sur le sujet, basé sur une méthodologie normée, et en mesure de calculer une empreinte carbone à partir de données majoritairement physiques ;
- Construire votre trajectoire de décarbonation (modèle SBTi) et définir votre plan d'action ;
- Vous accompagner sur la conduite du changement ;



# Les acteurs du projet.

---

## Boccard :

- Dirigeant : Bruno et Patrick Boccard
- Chef.fe de projet : Cedric Bardin

## Cabinet de conseil :

- Consultant RSE confirmé (NEW-E) : Ismaël Janati-Idrissi
- New-e : société de conseil spécialiste des métiers à impacts positifs (RSE, ingénierie durable, énergie & environnement)
- Site web : <https://www.new-e.fr/>



# Le processus de travail

	avr.-24				mai.-24					juin.-24				juil.-24					aou.-24				
Etapes	S14	S15	S16	S17	S18	S19	S20	S21	S22	S23	S24	S25	S26	S27	S28	S29	S30	S31	S32	S33	S34	S35	
<b>Cadrage du projet</b>																							
Réunion de cadrage avec la direction		■																					
<b>Sensibilisation</b>																							
Sensibilisation des équipes sur les enjeux de la décarbonation		■	■	■																			
<b>Collecte des données</b>																							
Phase d'audit des données (disponibles, partielles, absentes, etc...) - <b>ETAPE REALISEE PAR LES EQUIPES BOCCARD</b>			■	■	■	■	■	■															
Soutien à la mise en place du processus de remontée des données			■	■	■	■	■	■															
Journée de prévention BOCCARD - <b>ETAPE REALISEE PAR LES EQUIPES BOCCARD</b>									■														
<b>Production et restitution du Bilan Carbone</b>																							
Calcul du Bilan GES											■	■	■	■	■	■							
Analyse des postes d'émission											■	■	■	■	■	■							
Réunion de restitution avec l'équipe dirigeante																	■						
<b>Formation</b>																							
Formation des équipes à l'utilisation de l'outil *																			■	■			
<b>Construction du plan d'action</b>																							
Ateliers de co-construction des scénarios																				■	■		
Formalisation du plan d'action et de la trajectoire de décarbonation																				■	■	■	
Présentation du plan d'action à la Direction																						■	
<b>Jours travaillés Cslt Confirmé / semaine</b>		1	1	1	1	1	1	1	0	3	0	3	3	3	3	3	3	1	2	3	3	3	1

3 mois de retard du à la collecte des données difficiles et à la priorité des autres sujets RSE (audit, objectifs RSE, plan d'action...).

# SOMMAIRE

**01**

Contexte

**02**

Méthodologie de travail

**03**

Résultats

**04**

Conclusion

**05**

Annexes



# Le principe général de calcul.

**Emissions de GES** = **Données d'activité** x **facteur d'émission**

Exemples :

- Emissions de GES d'une voiture = km parcourus x kgCO<sub>2</sub>eq/km  
= L de carburant consommés x kgCO<sub>2</sub>eq/L
- Emissions de GES de l'énergie consommée par un bâtiment = kWh électricité x kgCO<sub>2</sub>eq/kWh d'électricité  
= kWh gaz x kgCO<sub>2</sub>eq/kWh de gaz
- Emissions de GES de l'achat de matériel = nombre d'article achetés x kgCO<sub>2</sub>eq/article  
= k€ dépensés x kgCO<sub>2</sub>eq/k€



# La méthodologie de calcul.

- **Méthodologie** et outils de calcul utilisés :



- Principaux **facteurs d'émissions** utilisés :





# Le périmètre de l'analyse.

L'étude porte sur la mise en œuvre de l'ensemble des **activités directes et induites** par **chacun des sites** de l'entreprise, sur **une année complète d'activité**.

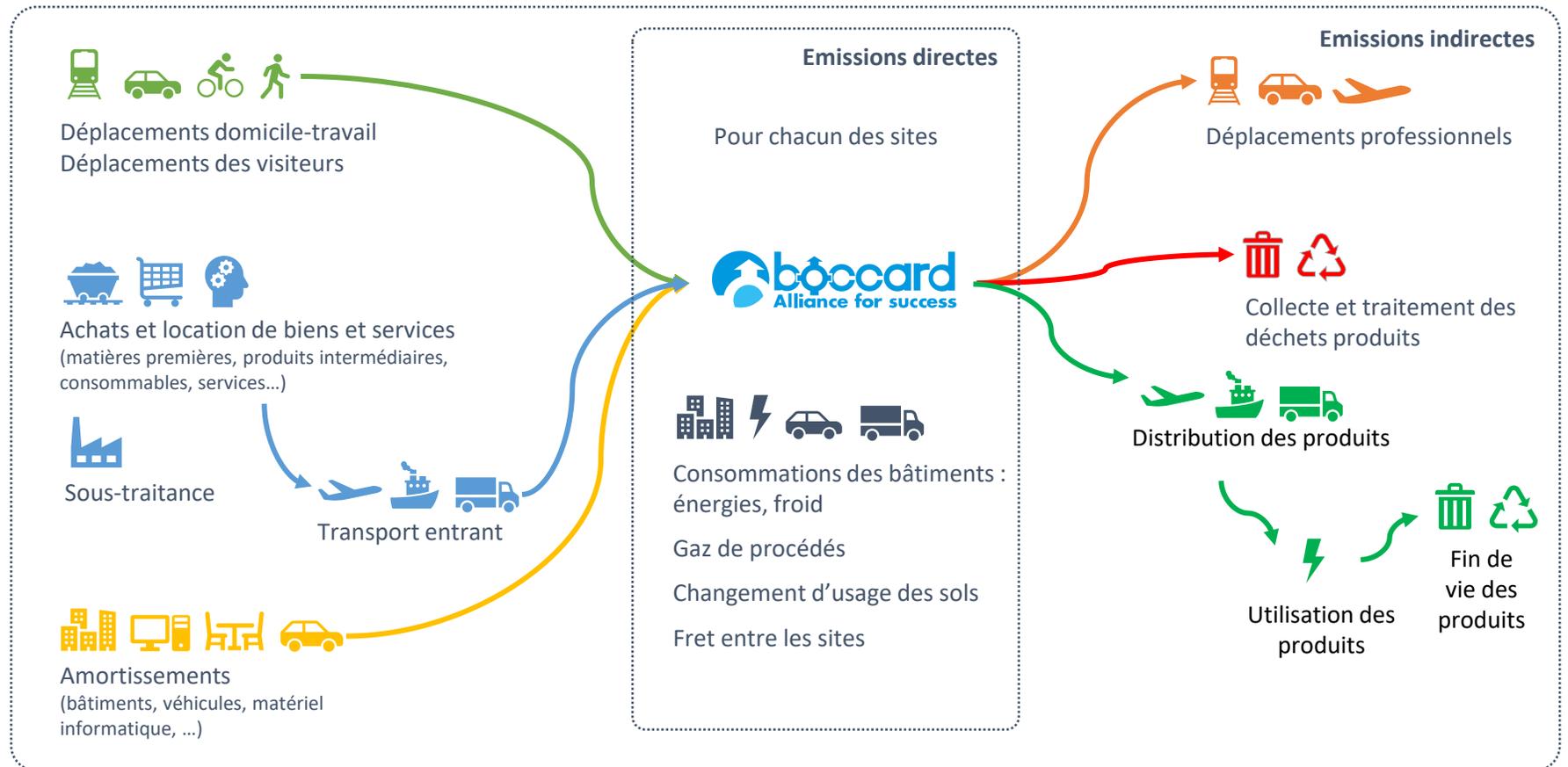
## Périmètre géographique

### Sites Français :

- Marguerite
- Salengro
- Fos sur Mer
- Montauban de Bretagne
- Les Miles
- Dunkerque
- Le Coteau
- Pierrelatte
- Socma Aix en Provence
- ...

## Période d'analyse

01/01/23 au 31/12/23





# Les livrables prévus.

---



**Note de cadrage et note de lancement** présentant notamment le contexte, les objectifs, l'équipe-projet, le planning, le périmètre et les données à collecter



**Support de sensibilisation** des équipes aux enjeux énergie-climat



Fichier consolidé présentant **l'ensemble des données collectées et des hypothèses utilisées**



**Tableur de calcul** utilisé pour produire le Bilan GES



**Rapport de restitution** mis à jour au fil de l'avancement du projet avec :

- Les résultats et analyses du **Bilan GES**
- Le **plan d'action** climat co-construit avec les équipes
- Les éléments pour **mise en transition** de l'entreprise



**Une synthèse communicante** standard pour diffusion en interne et à l'externe

# SOMMAIRE

**01**

Contexte

**02**

Méthodologie de travail

**03**

Résultats globaux

**04**

Conclusion

**05**

Annexes



# Résultats par scopes.

Scope 1; 1 343 tCO<sub>2</sub>e – 3%      Scope 2; 101 tCO<sub>2</sub>e – 0,2%



**44 972**  
**tCO<sub>2</sub>e**  
entre le 01/01/23  
et le 31/12/23

### Ce qui est équivalent:

- aux émissions annuelles de 4 543 Français,
- à 70 tours de la terre en avion (avion avec trainée, transportant 100 passagers)
- à la combustion de 14 507 213 litres de gasoil

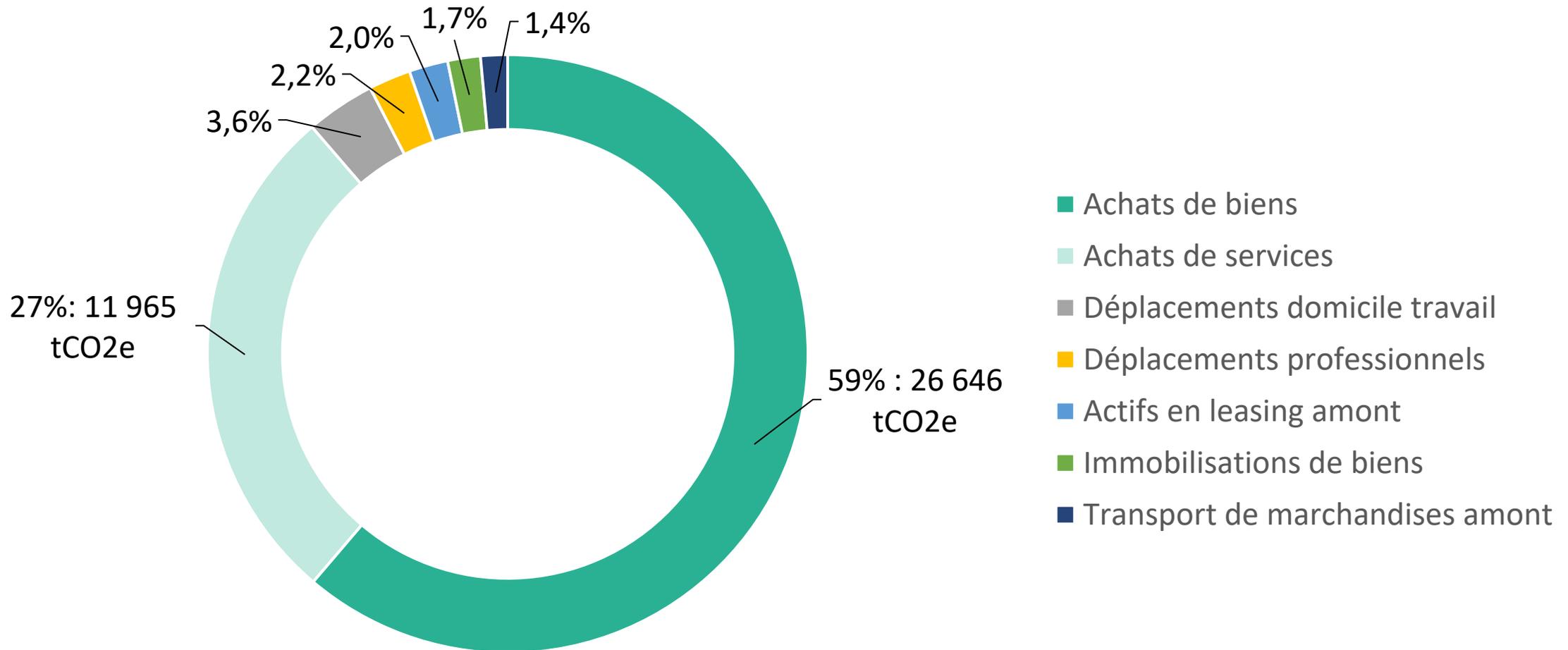
### Principaux indicateurs

- **41** tCO<sub>2</sub>e / collaborateurs
- **11** tCO<sub>2</sub>e / k€ de CA (si le CA France s'élève à 500 M€)

Scope 3: 43 528 tCO<sub>2</sub>e – 97%

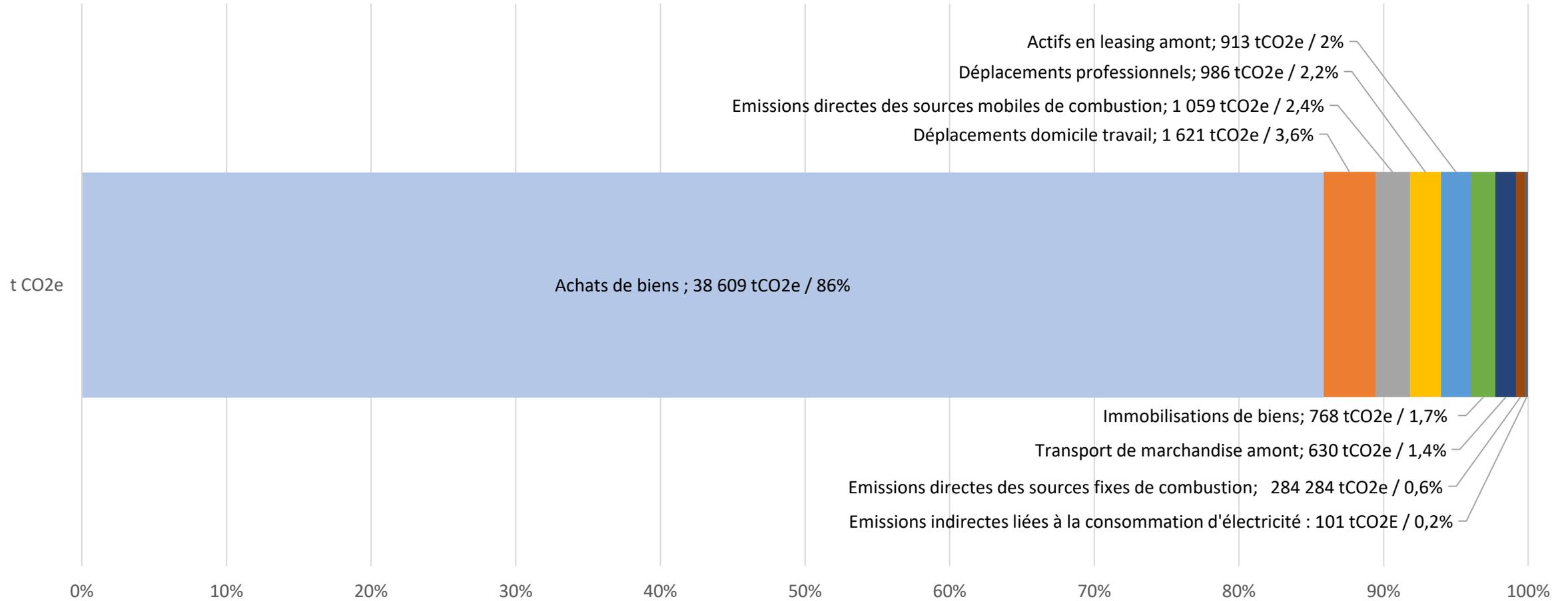


# Zoom sur le scope 3





# Résultats par poste d'émissions.



# SOMMAIRE

**01**

Contexte et périmètre

**02**

Méthodologie de travail

**03**

Résultats par postes d'émissions

**04**

Conclusion

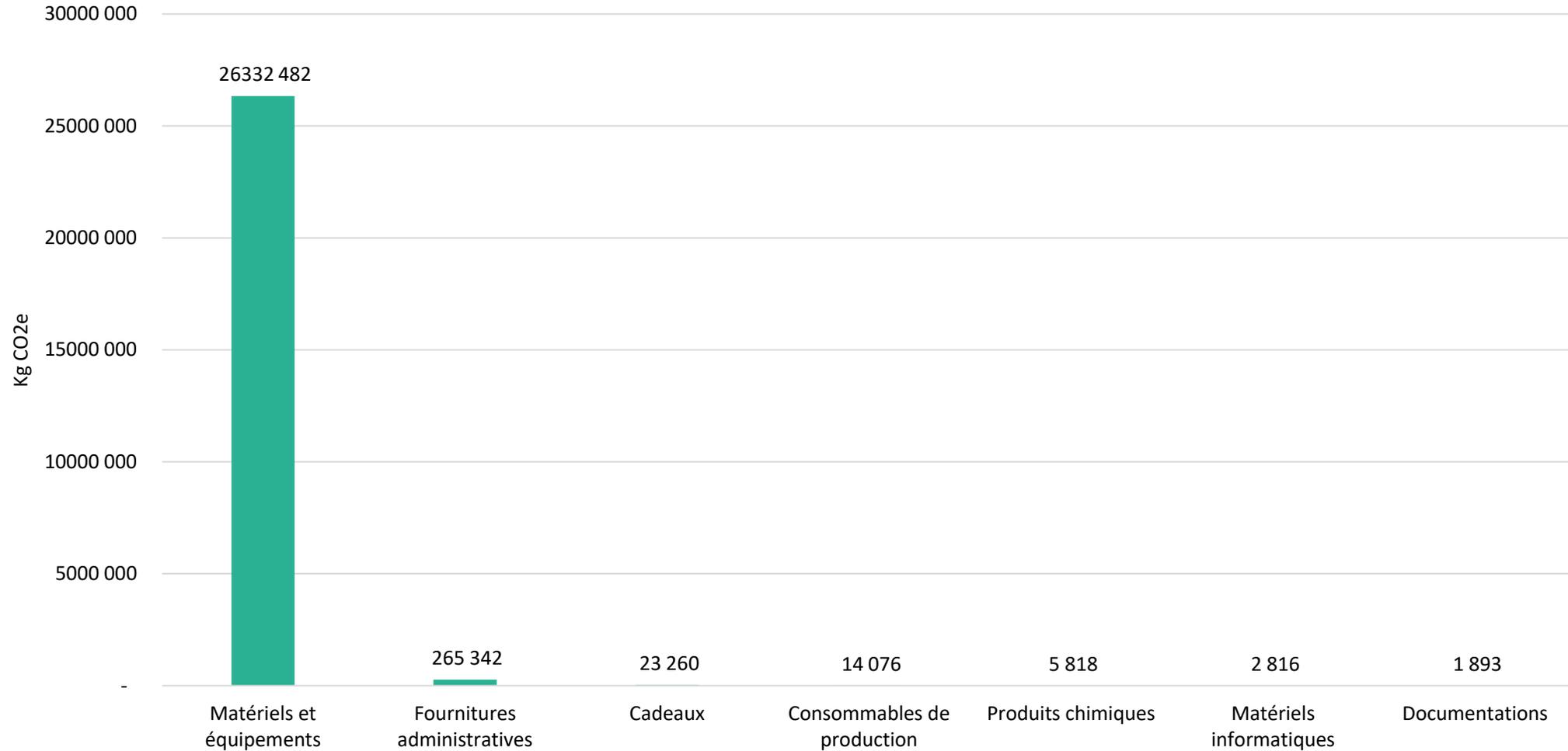
**05**

Annexes



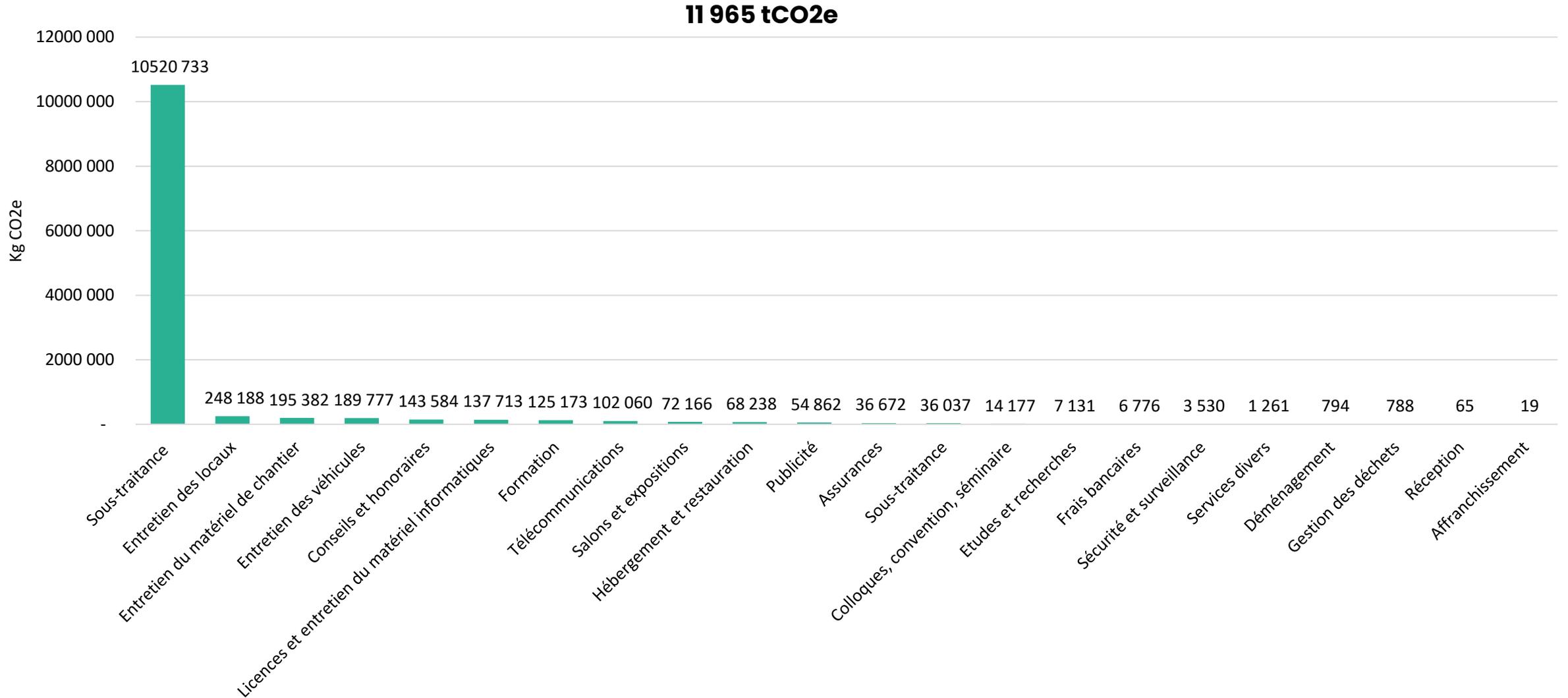
# Achats de biens (59%)

26 646 tCO<sub>2</sub>e





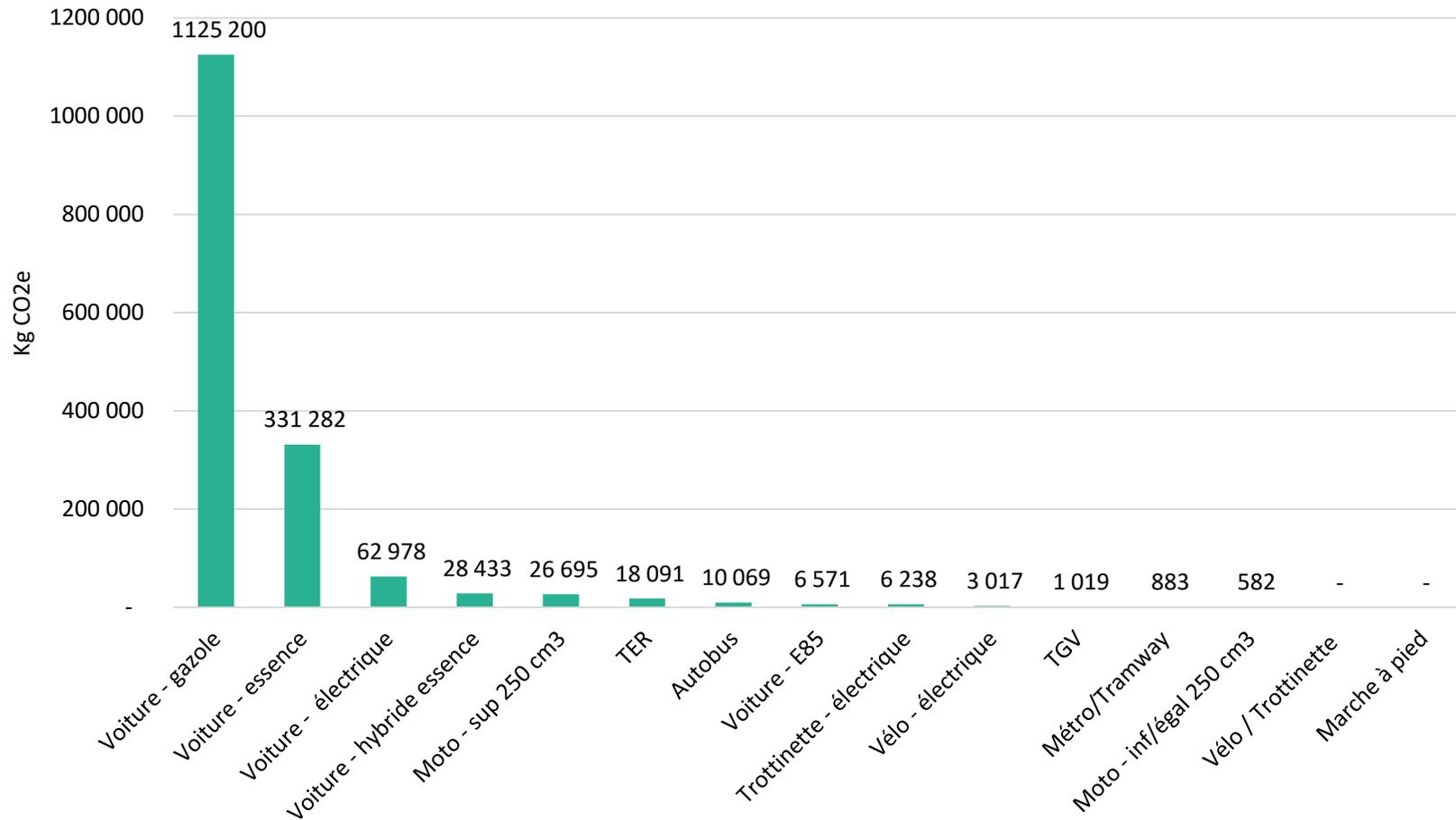
# Achats de services (59%)





# Déplacement domicile-travail (3,6%)

1 621 tCO<sub>2</sub>e

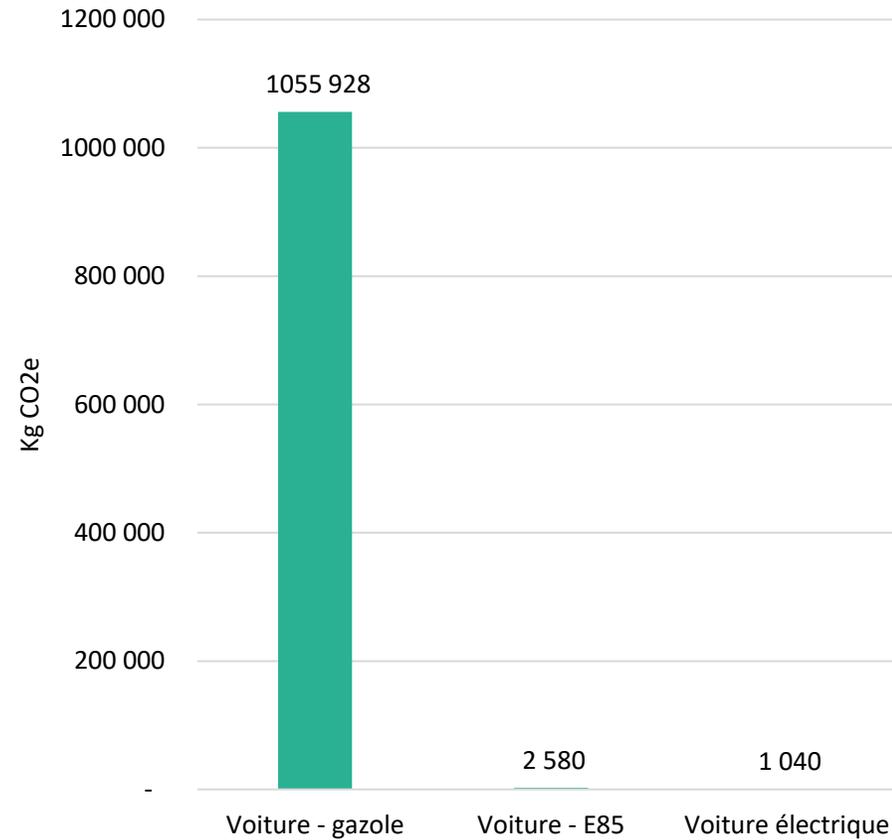


- Environ 9 M de km parcourus
- Aller/Retour moyen : 24,5 km
- Voitures : 77% des km parcourus, et 95% de l'impact
- Train : 14% des km parcourus, mais 1% de l'impact
- Plus de 670 000 km parcourus en mobilité douce (marche à pied, vélo, trottinette...)



# Emissions directes des sources mobiles de combustion (2,4%)

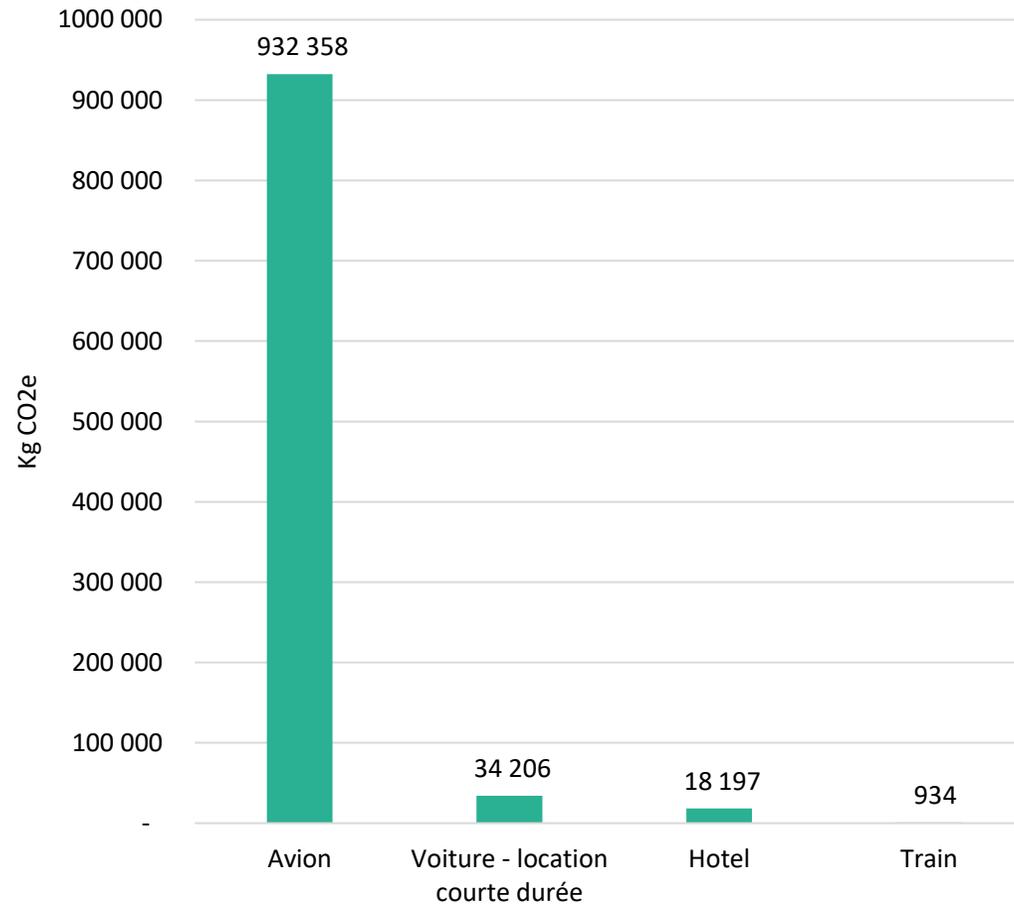
1 059 tCO<sub>2</sub>e





# Déplacements professionnels (2,2%)

986 tCO<sub>2</sub>e

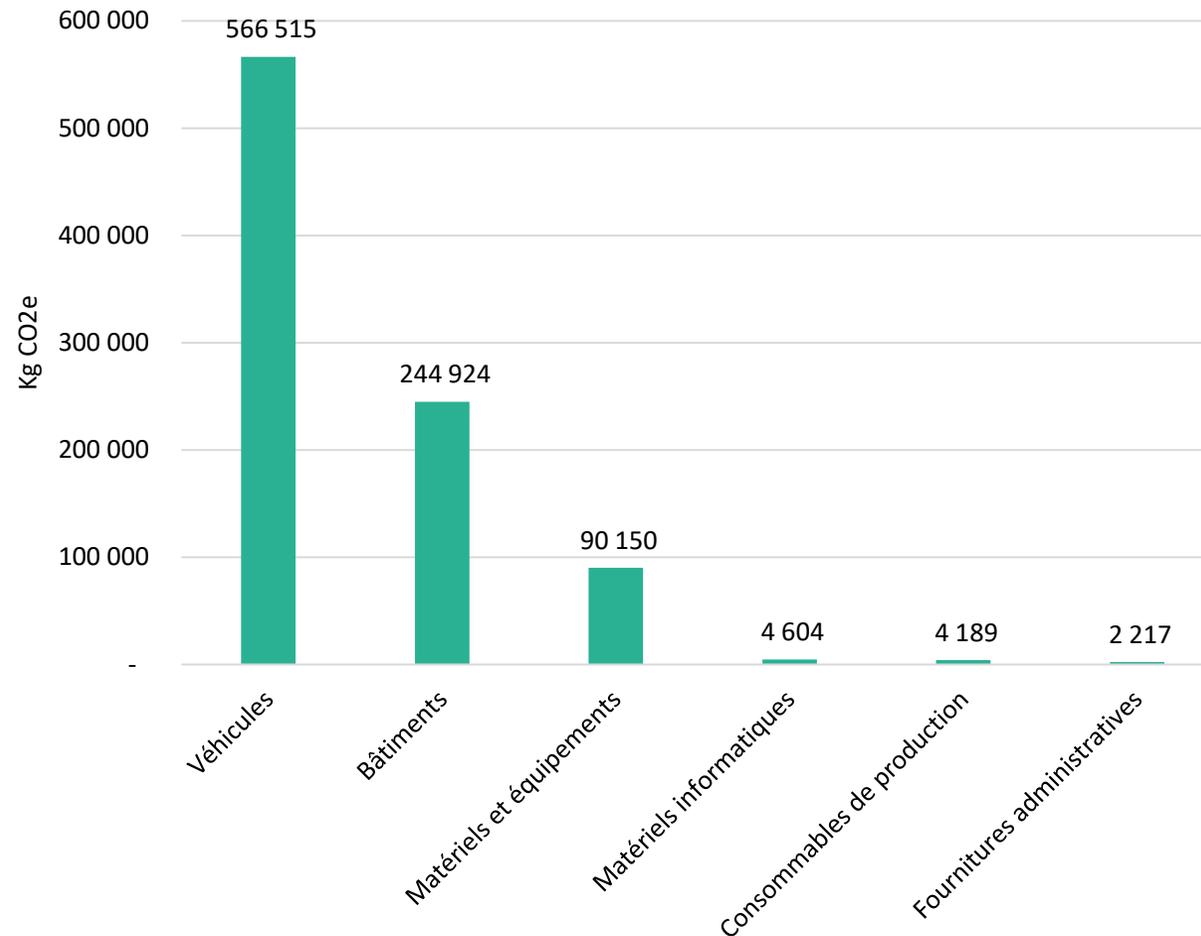


- Plus de 2,4 M de km parcourus
- Avion : 32% des km parcourus, et 95% de l'impact
- Voitures : 68% des km parcourus, et 3% de l'impact (émissions calculées par l'agence de voyage)
- Train : 18% des km parcourus, mais 0,09% de l'impact
- Déplacement moyen en avion : 1345 km
- Déplacement moyen en voiture : 1873 km
- Déplacement moyen en train : 677 km



# Actifs en leasing amont (2%)

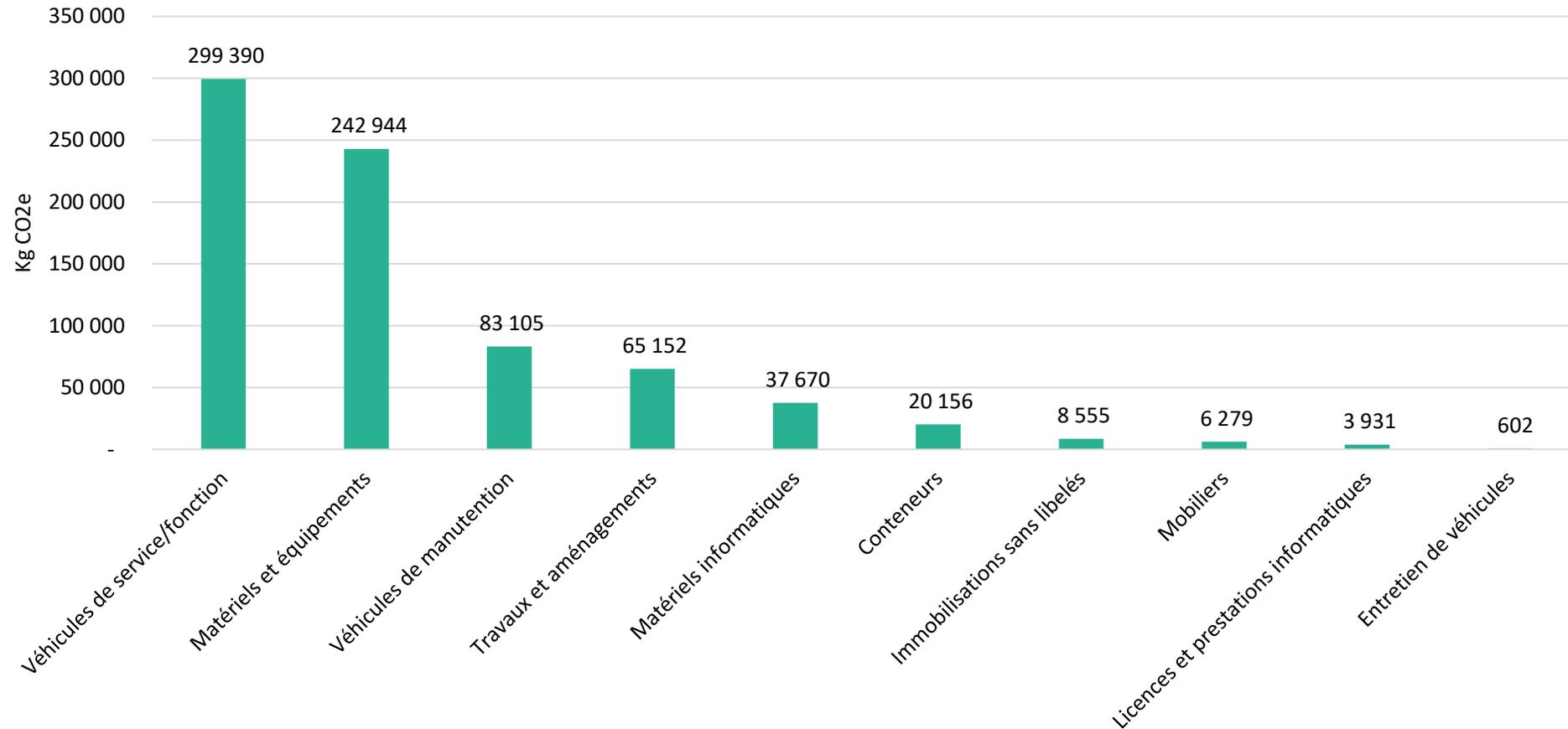
913 tCO<sub>2</sub>e





# Immobilisations de biens (1,7%)

768 tCO<sub>2</sub>e

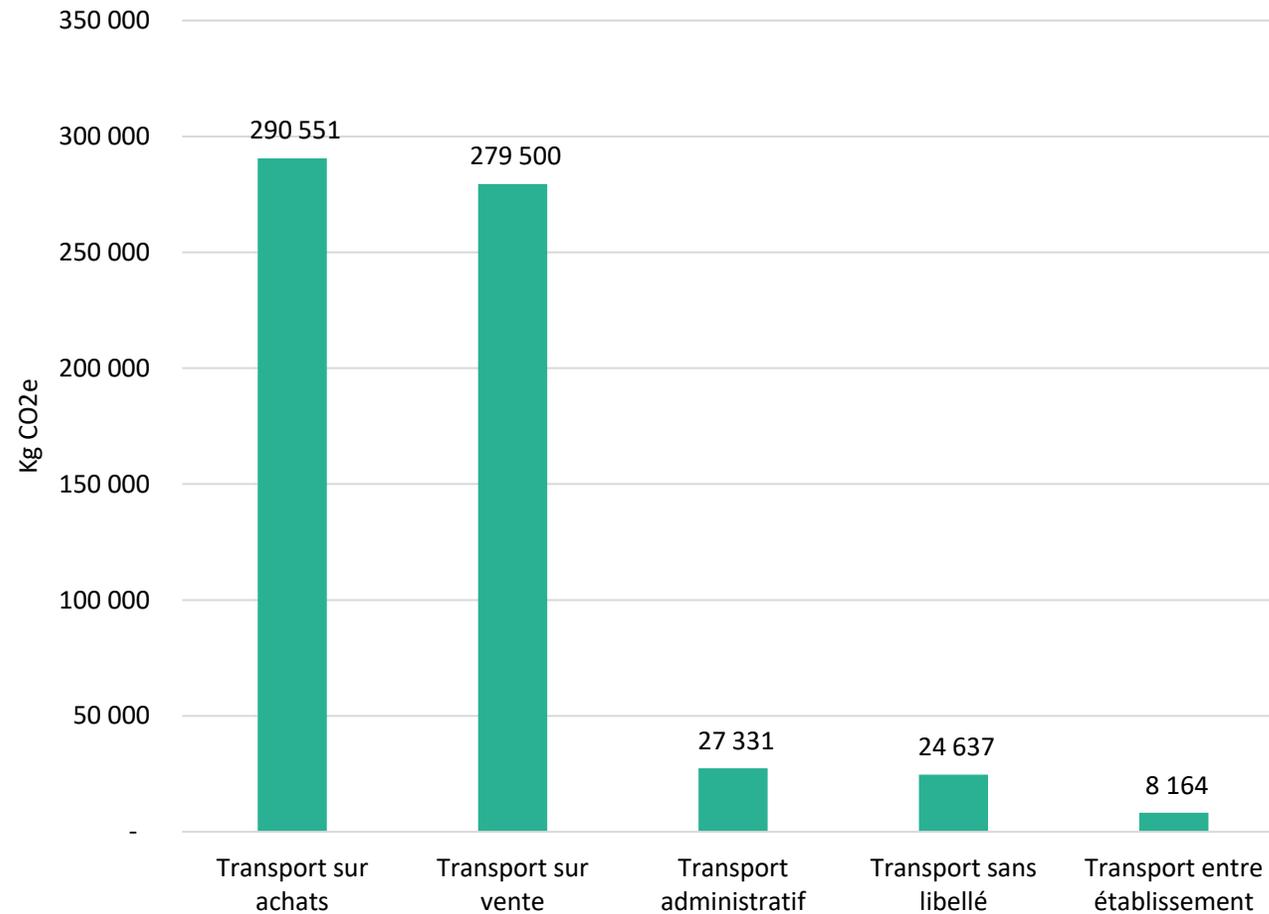




# Transport de marchandises amont (1,4%)



630 tCO<sub>2</sub>e

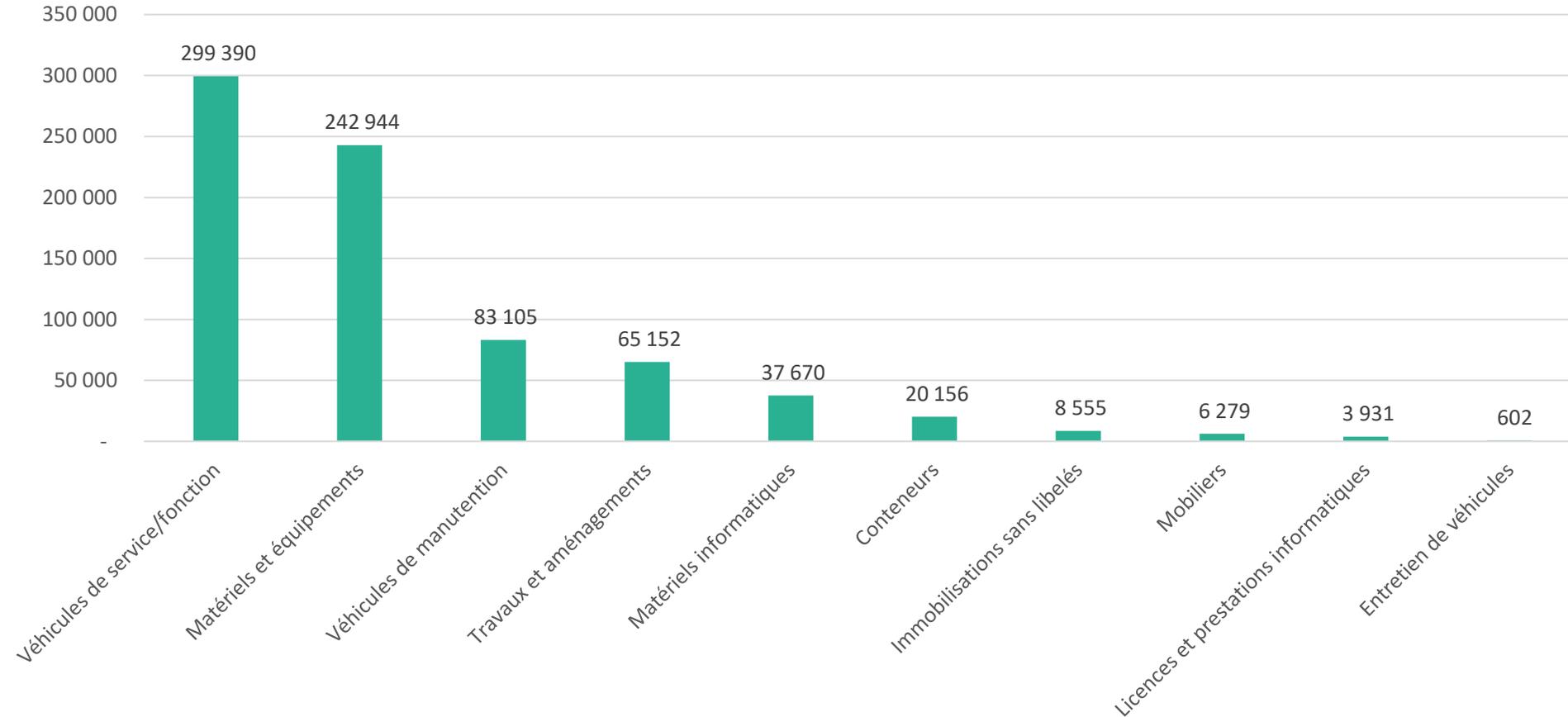


- Emissions largement sous estimées car calculées à 100% avec des facteurs d'émissions monétaires à partir des frais de transport



# Immobilisations de biens (1,7%)

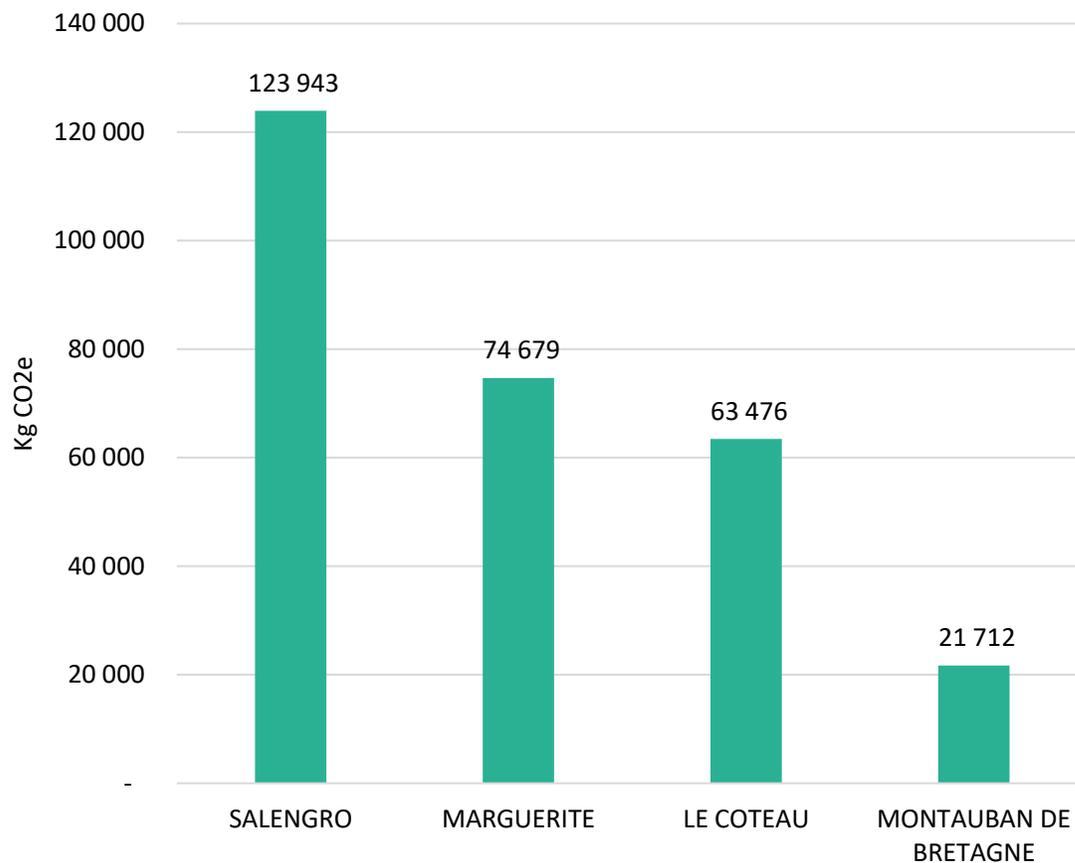
768 tCO<sub>2</sub>e





# Emissions directes des sources fixes de combustion (0,6%)

284 tCO<sub>2</sub>e

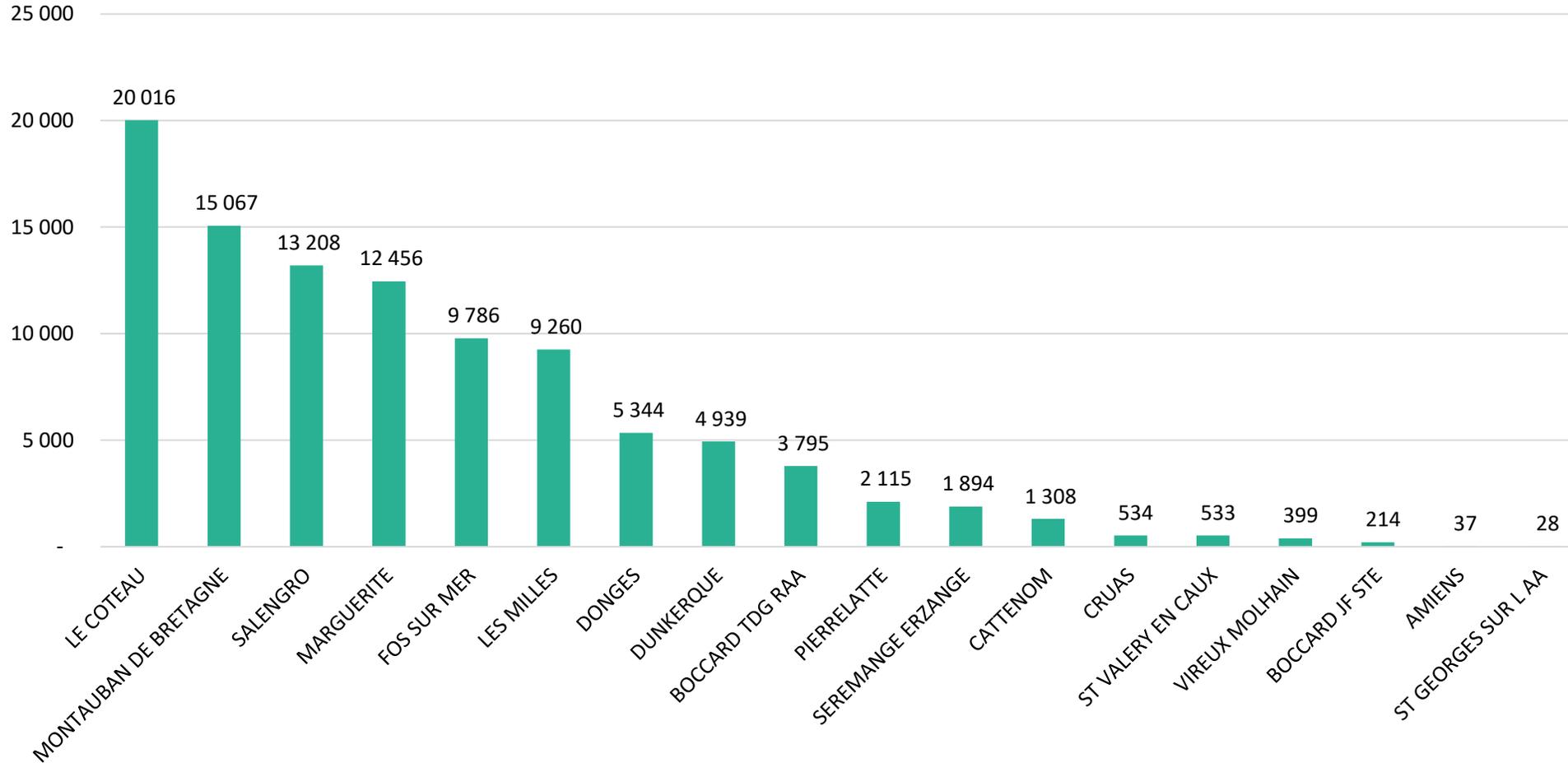


- 1 319 434 kWh de gaz consommé en 2023 soit 40% de la consommation d'énergie globale



# Emissions indirectes liées à la consommation d'électricité (0,2%)

101 tCO2e



- 1 941 051 kWh d'électricité consommé en 2023 soit 60% de la consommation d'énergie globale

# SOMMAIRE

**01**

Contexte et périmètre

**02**

Méthodologie de travail

**03**

Résultats

**04**

Conclusion

**05**

Annexes



# Conclusion.

## Profil des émissions GES

### Les achats

- Les achats, comprenant les achats de biens, les achats de services, les locations amont et les immobilisations, constituent le principal enjeu du bilan carbone. Ces postes regroupent **90% des émissions totales** (soit 40 972 tCO<sub>2</sub>e).
- La majeure partie de l'impact provient des achats de biens (59%).

### Les déplacements

- Le transport, qui inclut le fret\* (1,4%), les déplacements de la flotte de véhicules de l'entreprise (2,4%), les déplacements professionnels (2,2%) et les déplacements domicile-travail (3,6%), constitue le deuxième poste d'émissions, représentant **9,6% des émissions totales**.

### Points importants :

- les émissions liées au fret sont ici largement sous-estimées vu qu'elles ont été calculées qu'en prenant en compte le coût des frais de transport
- Les émissions liées à la gestion des déchets, aux fuites de fluide frigorigène, à l'utilisation des produits vendus et à la fin de vie des produits vendus ont été omis du calcul du bilan carbone faute de données

# SOMMAIRE

**01**

Contexte et périmètre

**02**

Méthodologie de travail

**03**

Résultats

**04**

Conclusion

**05**

Annexes : déroulé détaillé de l'accompagnement



# Présentation de l'accompagnement.

## 1. Cadrage du projet

## 2. Lancement du projet et sensibilisation des équipes

### Objectifs

- **Recueillir les attentes** de l'entreprise et **fixer les objectifs** du projet en lien avec ses ambitions stratégiques
- **Présenter la démarche** et valider le planning du projet
- **Déterminer le périmètre opérationnel et organisationnel** en conformité au bilan GES, notamment jusqu'où aller sur le scope 3
- **Identifier les contributeurs du projet**, internes et externes à l'entreprise
- **Présenter et adapter si nécessaire le fichier de collecte des données**

- **Présenter la démarche** aux membres du groupe projet et aux collecteurs de données (enjeux, périmètres, deadlines...)
- **Sensibiliser les interlocuteurs clés** au dérèglement climatique, à la baisse des GES et aux enjeux pour les entreprises
- **Présenter et adapter si nécessaire le fichier de collecte des données**

### Méthode

- **Réunion de cadrage** du périmètre avec la direction

- **Réunion de lancement** du projet avec l'équipe projet et les collecteurs de données
- **Entretiens individuels ou en groupe** avec les collecteurs de données

### Livrables

- **Note de cadrage** présentant notamment le contexte, les objectifs, l'équipe projet, le planning, le périmètre et les données à collecter
- **Fichier(s) Excel de collecte des données**

- **Fichier(s) Excel de collecte des données**
- **Compte rendu des entretiens** réalisés
- **Support de sensibilisation** des équipes aux enjeux énergie-climat



# Présentation de l'accompagnement.

## 3. Collecte des données

## 4. Lancement du projet et sensibilisation des équipes

### Objectifs

- **Aider les équipes à remonter les données** nécessaires au calcul du bilan GES

- **Calculer les émissions de GES** sur les scopes 1, 2 et 3
- **Analyser les différents postes d'émission**
- **Présenter les résultats à l'entreprise**

### Méthode

- Expliciter et **affiner certaines données**
- **Répondre aux questions** des différents interlocuteurs
- **Aider à la constitution de questionnaires** de collecte de données
- **Consolider** les données
- **Etablir des hypothèses** si certaines données sont manquantes

- **Production du bilan GES** : traitement des données collectées, recherche des facteurs d'émission et calcul des postes d'émission scopes 1 à 3.
- **Analyse des principaux postes d'émission** : analyser la répartition des émissions et leurs causes. Y inclure si possible des valeurs moyennes dans le secteur concerné et/ou des comparatifs dans d'autres secteurs
- **Réunion de restitution à l'équipe dirigeante** : présentation des résultats, proposition de premiers axes de réflexion pour la co-construction du plan d'actions

### Livrables

- **Fichier(s) Excel de collecte des données complétés**

- **Fichier consolidé présentant l'ensemble des données collectées et des hypothèses utilisées**
- **Tableurs de calculs** utilisés pour produire le Bilan GES suffisamment autoportant pour faciliter la prise en main
- **Rapport de restitution PowerPoint** présentant la méthodologie, les résultats et l'analyse du bilan GES



# Présentation de l'accompagnement.

## 5. Formation

### Objectifs

- **Former les équipes à l'utilisation du tableur de calculs**

### Méthode

- **Production d'un guide d'utilisation** (description détaillée de l'outil, de ses fonctionnalités et de son fonctionnement)
- **Session de formation** de plusieurs utilisateurs

### Livrables

- **Guide d'utilisation de l'outil**
- **Compte rendu de session de formation**

## 6. Co-construction du plan d'action et de la trajectoire de décarbonation

- **Co-construire un plan d'actions de réduction des émissions de GES** sur la base des résultats du bilan, de l'ambition stratégique de l'entreprise et des objectifs climatiques
- **Formaliser et valider ce plan d'actions** avec l'équipe dirigeante
- **Estimer la baisse des émissions** résultant de ce plan d'actions

- **Ateliers de co-construction des scénarios avec les équipes :**
  - ✓ Présentation des résultats du bilan GES
  - ✓ Mobiliser les équipes autour de l'enjeu des émissions de GES et développer une vision stratégique commune sur le sujet
  - ✓ Identifier et prioriser les actions permettant de réduire vos émissions de GES
  - ✓ Approfondir les actions : responsables, jalons, moyens humains et financiers, objectifs, KPIs
- **Formalisation du plan d'actions par l'expert :**
  - ✓ Pour chaque action : responsables, jalons, évaluation des moyens humains et financiers, objectifs, indicateurs de suivi
  - ✓ Traduction du plan d'actions en potentiel de réduction des émissions
- **Présentation du plan d'actions au comité de direction**

- **Plan d'action de réduction des émissions de GES**
- **Trajectoire de décarbonation (type SBTi)**

# SOMMAIRE

**01**

Contexte et périmètre

**02**

Méthodologie de travail

**03**

Résultats

**04**

Conclusion

**05**

Annexes : CV du consultant RSE



# CONSULTANT RSE CONFIRMÉ



## ISMAËL JANATI-IDRISSI

J'accompagne les organisations dans la définition et la mise en œuvre de leur démarche RSE.

### FORMATIONS

- Ingénieur en génie de l'environnement, UniLaSalle Rennes – 2014/2019
- MSC sustainable management & éco-innovation », RSB – 2018/2019

### EXPERIENCES

- **New-e**, consultant RSE (depuis février 2023)
- **NOZ**, chargé de projet RSE (3 ans)

### MISSIONS EFFECTUÉES / EN COURS



- Expert **diag décarbon'action** de la Bpi
- Expert **diag éco-conception** de la Bpi

### EXPERTISES RSE

#### STRATÉGIE

- Audit de maturité RSE
- Analyse de matérialité (simple et double)
- Formalisation de démarches RSE (plan d'actions, KPIs)
- Certification/Labélisation (EcoVadis, B Corp, société à mission)
- Reporting (CSRD, DPEF, GRI, etc.)

#### ASPECT ENVIRONNEMENTAL

- Bilan carbone (diag décarbon'action Bpifrance)
- Eco-conception/ACV (diag éco-conception Bpifrance)
- Gestion de l'énergie (écotechnologie, CEE)
- Gestion des déchets (tri à la source, valorisation)
- Achats durables (eco-sourcing, analyses fournisseurs)
- Etude d'impact environnementale

#### ASPECT SOCIAL/SOCIÉTAL

- Gouvernance
- QVT (santé/sécurité, capital humain)
- Développement local (économie circulaire)
- Sensibilisation (formateur fresque du climat)

#### Bilan carbone et Diag décarbon'Action



#### Stratégie RSE



#### CSRD et EcoVadis



#### Eco-conception et ACV

Confidentiel

+5 entreprises accompagnées

#### Fresque du climat



# SOMMAIRE

**01**

Contexte et périmètre

**02**

Méthodologie de travail

**03**

Résultats

**04**

Conclusion

**05**

Annexes : offres new-e

# Nos solutions pour les entreprises.



#new-empreinte

## ENERGIE

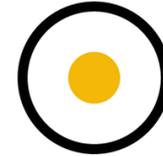
- Audit énergétique
- Efficacité énergétique industrielle et tertiaire
- Energy Management
- CVC/HVAC/Electricité
- STD



#new-engineering

## INGENIERIE DURABLE

- Energie bas carbone
- Hydrogène
- Stockage d'énergie
- Mobilité douce
- Décarbonation industrielle
- Certifications environnementales



#new-entreprise

## RSE OPERATIONNELLE

- Audit de maturité
- Analyse de matérialité
- Bilan Carbone
- Trajectoire climat
- Achats responsables
- Labélisations
- Reporting



# new-e vous accompagne

**CONTACTEZ-NOUS !**



**Océane Sagnard**

Responsable d'activité RSE

[oceane.sagnard@new-e.fr](mailto:oceane.sagnard@new-e.fr)

07 57 68 96 92

57 rue de St Cyr, 69009 Lyon



new-e.fr



@new.equipe



@New-E

**Welcome  
to the Jungle**